



## การดำเนินการตามแผนนโยบายการบริหาร ทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔



ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลสุวรรณคาม



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ (สำนักงานปลัด) องค์การบริหารส่วนตำบลสุวรรณคาม.....โทร.๐๔๒.๗๘๕๑๖๙

ที่ สน.๘๓๒๐๑/-.....วันที่ ๕ มกราคม ๒๕๖๔

เรื่อง การดำเนินการตามแผนนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลสุวรรณคาม

ตามที่ องค์การบริหารส่วนตำบลสุวรรณคาม ได้จัดทำประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลสุวรรณคาม เรื่อง การบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ ประกาศ ณ วันที่ ๔ มกราคม ๒๕๖๔ โดยในประกาศนั้นได้ กำหนดนโยบายไว้ทั้งหมด ๗ ด้าน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการให้เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้าน บริหารทรัพยากรบุคคล และมาตรการในการนโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ซึ่งประกอบด้วย

- ๑ นโยบายด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน
- ๒ นโยบายด้านอัตรากำลังและการบริหารอัตรากำลัง
- ๓ นโยบายด้านการพัฒนาบุคลากร
- ๔ นโยบายด้านการสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ
- ๕ นโยบายด้านการบรรจุและแต่งตั้ง
- ๖ นโยบายด้านสรรหาคนเก่งเพื่อปฏิบัติงานตามภารกิจ
- ๗ นโยบายด้านการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรม
๘. นโยบายด้านการรักษาวินัยของบุคลากรในหน่วยงาน
๙. นโยบายการพัฒนาคุณภาพชีวิต

จากแนวทางที่ได้กำหนดไว้เพื่อเป็นกรอบการดำเนินการตามแผนการจัดทำนโยบายและกลยุทธ์ด้าน การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ทั้งหมด ๙ ด้านนั้น งานบุคคลจึงได้ทำการ วิเคราะห์แล้วจึงทำการสรุปแนวทางการดำเนินงานในแต่ละด้านเพื่อนำไปปฏิบัติตามแผนงานและนโยบายที่ได้กำหนด ไว้ดังรายละเอียดแนบท้ายบันทึกนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

(ลงชื่อ)

(นางเทียนทอง ฮังกาสิ)

นักจัดการงานทั่วไป ชำนาญการ

(ลงชื่อ)

(นางสาวลักขณา เหล่านายอ)

หัวหน้าสำนักปลัด

ความเห็นของปลัด อบต.

.....  
.....

(ลงชื่อ)



(นางสาวดวงฤดี ราชคำ)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลสุวรรณคาม

ความเห็นของนายก อบต.

.....  
.....

(ลงชื่อ)



(นายทองศรี อัครพิน)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลสุวรรณคาม

การดำเนินการตามนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔

| ลำดับ<br>ที่ | นโยบายการบริหาร                       | กิจกรรม                                                                                             | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                    | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ     |
|--------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| ๑            | ด้านประเมินผลการ<br>ปฏิบัติงาน        | ๑. ประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยความ<br>โปร่งใสเป็นธรรมโดยคณะกรรมการกลั่นกรองการ<br>ประเมินฯ           | ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองการ<br>ประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละรอบการ<br>ประเมิน                                                                     | ม.ค. –ธ.ค.๒๕๖๔            |
|              |                                       | ๒. ผลงานต้องมีความชัดเจนเป็นที่ประจักษ์<br>แก่สายตา                                                 | มีผลงานดีเด่น พนักงานส่วนตำบลที่ได้รับ<br>เกียรติบัตรมีขวัญและกำลังใจในการทำงาน มี<br>ความกระตือรือร้นมากยิ่งขึ้น ทำให้งานมี<br>ประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล | ๑ ต.ค.๒๕๖๓<br>๓๐ ก.ย.๒๕๖๔ |
|              |                                       | ๓. พัฒนาระบบการประเมินผลการ<br>ปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม ตามผลการ<br>ปฏิบัติงานที่แท้จริง | การประเมินผลการปฏิบัติงานมีความโปร่งใส<br>สามารถตรวจสอบได้                                                                                                   | ๑ ต.ค.๒๕๖๓<br>๓๐ ก.ย.๒๕๖๔ |
| ๒            | ด้านอัตรากำลังและบริหาร<br>อัตรากำลัง | ๑. บริหารอัตรากำลังคนให้สอดคล้องกับภารกิจโดย<br>ปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากำลังให้เหมาะสม            | จำนวนพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง<br>สอดคล้องกับภารกิจ และมีภาระค่าใช้จ่าย<br>ตามมาตรา ๓๕ ไม่เกินร้อยละ ๓๕                                                  | ม.ค. –ธ.ค.๒๕๖๔            |
|              |                                       | ๒. จัดทำแผนผังเส้นทางความก้าวหน้าให้กับพนักงาน                                                      | จัดทำคู่มือความก้าวหน้าในแต่ละสายงาน                                                                                                                         | ม.ค. –ธ.ค.๒๕๖๔            |

| ลำดับ<br>ที่ | นโยบายการบริหาร     | กิจกรรม                                                                                                          | ตัวชี้วัด                                                                           | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ      |
|--------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|              |                     | ๓. การพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ โดยให้เข้ารับการฝึกอบรมอย่างน้อย ๑ ครั้ง/ปี                                   | ผลการประเมินการปฏิบัติงานในแต่ละครั้ง                                               | ๑ ต.ค. ๒๕๖๓<br>๓๐ ก.ย.๒๕๖๔ |
| ๓            | ด้านการพัฒนาบุคลากร | ๑. สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ทำงานแบบมีส่วนร่วม โดยการจัดกิจกรรมต่างๆขึ้นเพื่อความสามัคคี                            | การให้ความร่วมมือของบุคลากรในองค์กร                                                 | ม.ค. – ธ.ค.๒๕๖๔            |
|              |                     | ๒.จัดให้มีการถ่ายทอดความรู้หลังจากการเข้ารับการฝึกอบรมโดยการสอนงาน แจกเอกสาร ประชุม หรือทำคู่มือการปฏิบัติงาน    | ผลการปฏิบัติงานและพฤติกรรม                                                          | ม.ค. –ธ.ค.๒๕๖๔             |
|              |                     | ๓. มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกิจกรรมมา และกระบวนการทำงาน                                                    | บุคลากรมีความสนใจ และให้ความร่วมมือรับฟังแล้วนำไปปฏิบัติ ศึกษาค้นคว้า อยู่เป็นประจำ | ม.ค. –ธ.ค.๒๕๖๔             |
|              |                     | ๔. ให้บุคลากรมีความตื่นตัวและเตรียมพร้อมอยู่ตลอดเวลาพร้อมรับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ทันต่อเทคโนโลยี | สามารถใช้เครื่องมือด้านเทคโนโลยีได้โดยไม่มีข้อผิดพลาด                               | ม.ค. –ธ.ค.๒๕๖๔             |

| ลำดับ<br>ที่ | นโยบายการบริหาร                            | กิจกรรม                                                                                                                                                                        | ตัวชี้วัด                                                                                                   | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ     |
|--------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| ๔            | ด้านการสร้าง<br>ความก้าวหน้าในสาย<br>อาชีพ | ๑. ส่งเสริมและสนับสนุนพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อ<br>เพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง<br>ด้วยการส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่<br>สอดคล้องกับแผนพัฒนาบุคลากร | ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงาน                                                                              | ม.ค.- ต.ค.๒๕๖๔            |
|              |                                            | ๒. สนับสนุนให้บุคลากรได้รับการศึกษาในระดับที่<br>สูงขึ้นเพื่อสร้างความก้าวหน้าในสายงาน                                                                                         | ความก้าวหน้าในสายงาน                                                                                        | ต.ค.๒๕๖๓ -<br>๓๐ ก.ย.๒๕๖๔ |
|              |                                            | ๓. ให้มีการติดตามและประเมินผลบุคลากรทั้งก่อนและ<br>หลังการฝึกอบรม                                                                                                              | ผ่านเกณฑ์การประเมินตามที่กำหนดไว้                                                                           | ม.ค.- ต.ค.๒๕๖๔            |
|              |                                            | ๓.พัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานให้มี<br>ประสิทธิภาพ และเป็นธรรมตามผลการปฏิบัติงานจริง                                                                                     | บุคลากรมีความพอใจกับผลการประเมินของ<br>ผู้บังคับบัญชา                                                       | ต.ค.๒๕๖๓-<br>๓๐ ก.ย.๒๕๖๔  |
| ๕            | ด้านการบรรจุและแต่งตั้ง                    | ๑.ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลสุวรรณคาม เรื่อง<br>หลักเกณฑ์การบรรจุและแต่งตั้งบุคลากร ณ วันที่ ๘<br>มกราคม ๒๕๖๔                                                                 | การบริหารงานเป็นไปด้วยความโปร่งใสไม่มี<br>ข้อบกพร่องหรือข้อทักท้วงจากหน่วยงานที่เข้า<br>ตรวจสอบในแต่ละครั้ง | ม.ค.- ต.ค.๒๕๖๔            |

| ลำดับ<br>ที่ | นโยบายการบริหาร                                               | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                              | ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                       | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ                                             |
|--------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| ๖            | ด้านการสรรหาคนเก่งเพื่อ<br>ปฏิบัติงานตามภารกิจของ<br>หน่วยงาน | <p>๑.จัดทำโครงการเชิดชูเกียรติให้กับพนักงานที่<br/>ปฏิบัติงานดีเด่น</p> <p>๒. มอบเกียรติบัตรให้กับพนักงานดีเด่นที่ผ่านการ<br/>คัดเลือกประจำปีงบประมาณละ ๒ คน</p> <p>๓. จัดทำประกาศยกย่องชมเชยผู้ปฏิบัติงานดีเด่น</p> | <p>ผลสำรวจความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อ<br/>องค์กร</p> <p>พนักงานมีความกระตือรือร้นในการทำงาน<br/>มากยิ่งขึ้น</p> <p>พนักงานมีกำลังใจในการทำงานที่ได้รับการยก<br/>ย่องชมเชย</p> | <p>ม.ค.- ต.ค.๒๕๖๔</p> <p>ม.ค.- ต.ค.๒๕๖๔</p> <p>ม.ค.- ต.ค.๒๕๖๔</p> |
| ๗            | ด้านการส่งเสริมคุณธรรม<br>และจริยธรรม                         | <p>๑.จัดกิจกรรมและสนับสนุนให้บุคลากรมีส่วนร่วมในด้าน<br/>การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น</p> <p>๒. ให้ถือประพฤติปฏิบัติตามประกาศคุณธรรมและ<br/>จริยธรรมของข้าราชการ</p>                                          | <p>บุคลากรในองค์กรให้ความสนใจในกิจกรรม</p> <p>บุคลากรปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส<br/>เป็นไปตามแผนงานสามารถตรวจสอบได้</p>                                                          | <p>ม.ค.- ต.ค.๒๕๖๔</p> <p>ม.ค.- ต.ค.๒๕๖๔</p>                       |

| ลำดับ<br>ที่ | นโยบายการบริหาร                           | กิจกรรม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ตัวชี้วัด                                                                                                                                          | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ |
|--------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| ๘            | ด้านการรักษาวินัยของ<br>บุคลากรในหน่วยงาน | <p>๑.ออกมาตรการดำเนินทางวินัยหรือการลงโทษ</p> <p>๑.๑ มอบอำนาจให้ผู้บังคับบัญชาชั้นต้นพิจารณา<br/>ลงโทษแก่บุคลากรในสังกัดที่กระทำผิดวินัยไม่ร้ายแรง<br/>ได้ในชั้นว่ากล่าวตักเตือนหรือให้ทำบันทึกชี้แจงเป็นลาย<br/>ลักษณ์อักษรและมอบงานอื่นให้ปฏิบัติเนื่องจากกระทำ<br/>ผิดแล้วเสนอให้ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและ<br/>นายกองค์การบริหารส่วนตำบลทราบ</p> <p>๑.๒ มีมาตรการรักษาวินัย โดยลดหย่อนโทษให้แก่<br/>ระดับสายการบังคับบัญชาละ ๓ ครั้ง ยกเว้นการ<br/>กระทำผิดวินัยในมาตรการที่ประกาศเป็นกฎเหล็ก คือ</p> <p>๑.๒.๑ การดื่มสุรา การเล่นการพนันในสถานที่<br/>ราชการ</p> <p>๑.๒.๒ การทุจริตหรือมีพฤติกรรมเรียกร้อง<br/>ผลประโยชน์จากประชาชนนอกเหนือจากที่กฎหมาย<br/>หรือระเบียบกำหนดไว้</p> <p>๑.๒.๓ การทะเลาะวิวาทกันเอง</p> | พนักงานประพฤติปฏิบัติตามประกาศ<br>หลักเกณฑ์หรือระเบียบตามที่กำหนดไว้และไม่<br>มีเรื่องร้องเรียนการทุจริตและประพฤติโดยมิ<br>ชอบของพนักงานในหน่วยงาน | ม.ค. – ธ.ค.๒๕๖๔       |
| ๙            | ด้านการพัฒนาคุณภาพ<br>ชีวิต               | ส่งเสริมสวัสดิการและสิ่งอำนวยความสะดวกเพิ่มเติมที่<br>ไม่ใช่สวัสดิการภาคบังคับตามกฎหมาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | บุคลากรมีความพึงพอใจในสวัสดิการของ<br>หน่วยงาน                                                                                                     | ม.ค. – ธ.ค.๒๕๖๔       |