

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลสุวรรณคาม

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ขององค์การบริหารส่วนตำบลสุวรรณคามโดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลสุวรรณคามได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยดำเนินการตามกระบวนการ ขั้นตอนต่าง ๆ ตามที่กฎหมาย ระเบียบ หนังสือราชการกำหนดไว้ การประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ทำให้ได้ทราบถึง จุดอ่อน จุดแข็ง ความต้องการของประชาชนว่าจะดำเนินการพัฒนาท้องถิ่นอย่างไรในปัจจุบันและอนาคต จาก”วิสัยทัศน์”ที่กำหนดไว้ ผลการประเมินในภาพรวมอยู่ในเกณฑ์การดำเนินการที่ดี จากวิสัยทัศน์ของ องค์การบริหารส่วนตำบลสุวรรณคาม กำหนดว่า “ ชุมชนน่าอยู่ เชิดชูคุณธรรม แหล่งน้ำพัฒนา การศึกษาก้าวหน้า พละนาถัยสมบูรณ์ เพิ่มพูนรายได้” ถือเป็นกำหนดเป้าหมายในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลสุวรรณคามนำประเด็นการพัฒนา จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด โดยคำนึงถึงการบูรณาการ ยุทธศาสตร์ประเทศ ยุทธศาสตร์การพัฒนาพื้นที่ ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความมั่นคงของชาติ โดยมุ่งเน้น การมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนสร้างองค์กรให้เป็นองค์กรธรรมาภิบาล ท้องถิ่นมีความเข้มแข็ง เสริมสร้างรายได้ ให้กับภาคเกษตรกรรม กระตุ้นเศรษฐกิจ เสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาชนให้สอดคล้องกับวิถีชีวิต ขนบธรรมเนียมประเพณี อันติงามของท้องถิ่นและสิ่งแวดล้อมที่ดี รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เฉพาะประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ขององค์การบริหารส่วนตำบลสุวรรณคามสรุปในภาพรวมของประเด็น ยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑. การพัฒนาการเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น ๓ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๗,๐๐๐,๐๐๐ บาท นำมาบรรจุในข้อบัญญัติ ๐ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๐ บาท คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏในแผนฯ ๐.๐๐ มีการนำไปดำเนินการ จริง จำนวน ๐ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๐ บาท

๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การค้า การลงทุนและการท่องเที่ยว ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น ๘ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๕,๔๔๕,๐๐๐ บาท นำมาบรรจุในข้อบัญญัติ ๕ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๓๐๓,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏในแผนฯ ๖๒.๕ มีการนำไปดำเนินการ จริง จำนวน ๔ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๒๘๓,๖๘๖ บาท

๓. การพัฒนาด้านสังคมและคุณภาพชีวิต ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น ๓๖ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๑๑,๒๐๙,๐๐๐ บาท นำมาบรรจุในข้อบัญญัติ ๒๙ โครงการ จำนวนเงิน งบประมาณ ๙,๙๓๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏในแผนฯ ๘๐.๕๕ มีการนำไปดำเนินการ จริง จำนวน ๒๘ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๙,๙๔๑,๕๘๑.๕๖ บาท

๔. การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุลและยั่งยืน ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น ๒ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๕๐,๐๐๐ บาท นำมาบรรจุในข้อบัญญัติ ๒ โครงการ จำนวนเงิน งบประมาณ ๓๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏในแผนฯ ๑๐๐ มีการนำไปดำเนินการ จริง จำนวน ๑ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๗,๕๐๐ บาท

๕. การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น ๕๖ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๒๙,๖๐๙,๖๐๐ บาท นำมาบรรจุในข้อบัญญัติ ๒๑ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๓,๒๖๖,๒๙๑ บาท คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏในแผนฯ ๓๗.๕ มีการนำไปดำเนินการ จริง จำนวน ๑๒ โครงการ จำนวนเงินงบประมาณ ๒,๙๔๔,๑๓๗ บาท

ข้อเสนอแนะ

๑. ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น
๒. ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่
๓. ควรมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รู้และเข้าใจเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของคนในท้องถิ่นเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับท้องถิ่น
๔. จัดให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบก่อนและหลัง จัดทำโครงการกิจกรรมให้ทั่วถึงทุกหมู่บ้าน
๕. ส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการเข้ามามีส่วนร่วมและเสนอปัญหา ความต้องการอย่างแท้จริงของหมู่บ้านในการจัดนำปัญหาและความต้องการบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น
๖. สร้างความเข้าใจให้กับผู้ร่วมประชาคม ถึงการเสนอโครงการ/กิจกรรม ให้สอดคล้องกับงบประมาณที่อบต. ได้รับการจัดสรร เพราะการเสนอโครงการ/กิจกรรมที่มากเกินไปเกินศักยภาพของ อบต. ที่จะต้องดำเนินการ จะทำให้การบริหารนั้นเกิดความล้มเหลวในการประเมินการปฏิบัติราชการของ อบต. นั้นเอง คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า การดำเนินโครงการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริง อยู่ที่การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกัน ทำ ร่วมกันรับผิดชอบ โดย อบต. เป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสารของทางราชการควรให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่นโดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป
๗. ทำการขอรับการสนับสนุนงบประมาณอุดหนุนจากหน่วยงานต่างๆ เช่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น, จังหวัด, องค์การบริหารส่วนจังหวัด ในกรณีที่โครงการเกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อประสานขอรับการสนับสนุนงบประมาณต่อไป
๘. สรรหาบุคลากรมาเพื่อทำงานในตำแหน่งที่ไม่เพียงพอ ประกอบกับพัฒนาและส่งเสริมความรู้ให้กับบุคลากร เช่น ฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ อันจะเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบล
๙. ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารขององค์การบริหารส่วนตำบลอย่างต่อเนื่อง
๑๐. จัดให้มีการประชุมชี้แจง หรือทำการซักซ้อมทำความเข้าใจของกระบวนการทำงานร่วมกันระหว่าง หน่วยงานและผู้นำชุมชนผ่านเวทีต่างๆ ของชุมชน
๑๑. ไม่ควรบรรจุโครงการไว้ในแผนพัฒนามากเกินไป
๑๒. แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เมื่อประกาศใช้แล้ว มีการประกาศใช้แผนเป็น

การเพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง/แก้ไขแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น ควรแจ้งสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ได้ทราบทุกครั้ง แม้ว่า จะไม่ใช่โครงการหรือเป็นเรื่องงาน ภารกิจของสำนัก/กอง/ฝ่ายนั้น ๆ ก็ตาม

๑๓. การเพิ่มเติมแผนพัฒนาท้องถิ่นแต่ละครั้งนั้น ควรเน้นบทบาทของประชาชนให้ เข้ามามี ส่วนร่วมมากที่สุดเท่าที่จะทำได้ ไม่ใช่การตีกรอบเพียงแต่ว่าครบตามสัดส่วนที่ กระทรวงมหาดไทยกำหนดไว้ เท่านั้น เพราะนั้นเป็นเพียงพื้นฐานการกำหนดให้มีส่วนร่วมของประชาชน เท่านั้นเอง

๑๔. สำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ควรให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลต่อคณะกรรมการ ติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมากกว่านี้ และให้ความสำคัญในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์การบริหารส่วนตำบลสุวรรณคามด้วย

๑๕. การจัดทำ/การเพิ่มเติม/การเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นทุกครั้ง สำนัก/กอง/ฝ่าย ต่าง ๆ ควรให้ความสำคัญกับการลงข้อมูลให้ครบถูกต้องตามแบบที่ กระทรวงมหาดไทยกำหนดพร้อมทั้งอธิบาย เหตุและผลในการดำเนินการด้วย และเขียนรายละเอียดลง ในเค้าโครงการเขียนโครงการให้ครบถ้วนถูกต้องด้วย

๑๖. สำหรับครุภัณฑ์บริการสาธารณะที่ไม่ได้เขียนเป็นโครงการนั้นข้าราชการหรือ สำนัก/กอง/ ฝ่ายที่รับผิดชอบ ต้องลงรายละเอียดคุณลักษณะให้ครบถูกต้องหรืออาจแสดงที่มาของ ครุภัณฑ์ดังกล่าวให้ชัดเจน

๑๗. การเพิ่มเติมแผนพัฒนาท้องถิ่น ในปีหนึ่ง ๆ ไม่ควรเกิน ๔ ครั้ง โดยให้เพิ่มเติมได้ไตรมาส ละ ๑ ครั้ง เว้นแต่มีเหตุจำเป็นจริง ๆ ที่จะต้องนำไปจัดทำเป็น งบประมาณรายจ่ายหรือการขอรับเงินอุดหนุน จากส่วนราชการอื่น ๆ

๑๘. กรณีจะเพิ่มเติมแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลสุวรรณคามนั้น ควร พิจารณาดำเนินการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ปรากฏในปี พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ มาดำเนินการให้หมดหรือครบถ้วน ก่อน จึงดำเนินการเพิ่มเติมแผนพัฒนาท้องถิ่น

ข้อสังเกต

๑. จำนวนโครงการ/กิจกรรมในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) มีจำนวนมาก ซึ่งไม่ สามารถดำเนินการได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรม

๒. ตั้งงบประมาณในการดำเนินการตามภารกิจแต่ละด้านบางรายการ ยังไม่เพียงพอและบาง รายการมากเกินไป ทำให้ต้องโอนเพิ่ม โอนลด และตั้งจ่ายรายการใหม่

๓. ผู้เข้าร่วมประชาคมยังไม่เข้าใจในการเสนอโครงการ/กิจกรรม ที่จะนำมาบรรจุในแผนพัฒนา ท้องถิ่น ยังมีการเสนอโครงการที่ยังไม่มีความจำเป็นเร่งด่วนเท่าที่ควร ทำให้โครงการที่ถูกเสนอมา มีจำนวน มากกว่างบประมาณในการดำเนินการ

๕. งบประมาณในการบริหารและพัฒนา มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอกับการพัฒนาและทันต่อ ความต้องการของประชาชน จึงทำให้ประชาชนรู้สึกว่าการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างล่าช้า การ ประชาสัมพันธ์ข่าวสารยังไม่ทั่วถึง ประชาชนไม่ได้รับทราบถึงข้อมูลข่าวสาร นอกจากผู้ที่เกี่ยวข้องที่ประชุม ซึ่งก็ ไม่ได้นำข้อมูลมาแจ้งให้กับประชาชนได้ทราบ